

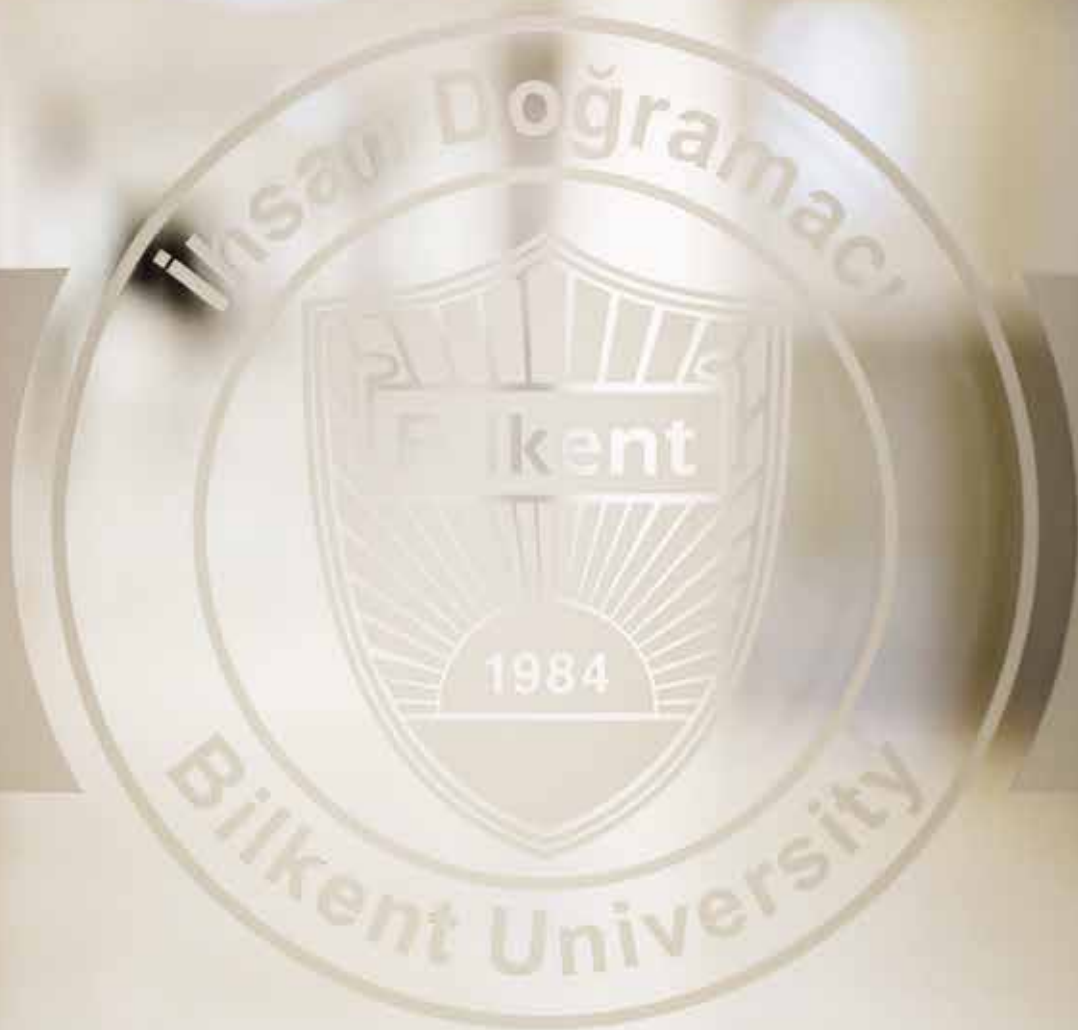


EXECUTIVE MBA



BİLKENT
ÜNİVERSİTESİ
İŞLETME
FAKÜLTESİ







DEKAN'IN MESAJI

Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi olarak, diğer programlarımızda olduğu gibi Yönetici MBA Programımızda da, yönetim bilimleri alanındaki gelişmeleri takip ederek, yeni bilgiler oluşturarak ve paylaşarak, katılımcılarımıza günümüz yönetici ve liderlerinin ihtiyaç duydukları işletmecilik bilgi ve becerilerini en mükemmel şekilde sunmayı amaçlamaktayız. Bu doğrultuda öğretim üyelerimizin birikimlerini iş dünyasının önde gelen isimleriyle işbirliği içinde birleştirmekte ve öğrencilerimize yönetim becerilerini geliştirebilecekleri yapılar içinde sunmaktayız.

Yönetici MBA Programımız, fakültemizin orta ve uzun vadeli vizyonu çerçevesinde iş dünyası ile etkileşim sürecinde önemli bir rol oynamaktadır.

Yönetici MBA Programı katılımcılarımız, AACSB akreditasyonuna sahip olan programımızın üstün nitelikli içeriğinden yararlanmanın yanı sıra, Michigan Üniversitesi'nde alınan strateji dersi ile interaktif liderlik ve takım çalışmaları için seçilen temel yelken eğitimi etkinliğinde kazandıkları deneyimle daha zengin bir altyapı oluşturmakta ve bu ortamlarda bireysel iletişim ağlarını geliştirmektedirler. Ayrıca gerek ders içi gerekse de Bilkent Yönetici Buluşmaları Etkinliği kapsamında, iş dünyasından önemli isimlerin sunumlarını dinleyip soru sorabildikleri etkileşim ortamları iş ağı oluşturma doğrultusunda katılımcılarımıza fırsatlar sunmaktadır.

Sizleri kariyerinizin önemli bir aşamasını oluşturacak ve izini tüm iş yaşamınızda gururla hissedeceğiniz Yönetici MBA Programımıza davet etmekten mutluluk duyarım.

Ülkü Gürler | Dekan V.

Wharton School of Business, University of Pennsylvania



Emre Berk | Dekan Yardımcısı ve Yönetici MBA Programı Direktörü

Foster School of Business, University of Washington

Bilkent Yönetici MBA Programı, deneyimli profesyonel yöneticilerin stratejik vizyon oluşturmaları için ihtiyaç duydukları altyapı ve beceri setini kazandırmak ve geliştirmek üzere kurgulanmıştır. Program içeriğindeki tüm konuları, analize hakim ama ayrıntılarda kaybolmadan, bir üst yönetim bakış açısıyla irdelemeyi gözetiyoruz. Bugün öğrenilenler, en kısa zamanda, katılımcılarımızın kendi ortam ve bağlamlarında nasıl uygulamaya geçirilebilir sorusu, ortak hareket noktamızdır.

Bilkent Yönetici MBA Programı'nı diğerlerinden farklı kılan en önemli özellik, yöneticilerin sadece işlevsel alan bilgisi ile değil, bütüncül bir yaklaşımla karar vermeleri gerekliliğine odaklanmasıdır. Programızın uygulamaya yönelik; görüş, düşünce ve deneyim paylaşımına dayalı; belki zorlu ama o denli de keyifli öğrenme ortamı; kariyer hedefleri yüksek, daima ileriye daha iyiye ulaşma gayreti içindeki üst düzey yöneticiler için idealdir.

Bilkent Yönetici MBA Programı, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi olarak, kendi öğretim üyelerimizle birlikte yurt içi ve yurt dışından davetli uzmanlardan oluşan kadromuzla, iş dünyasına yaptığımız katkı ve etkimizi en yüksek düzeyde hissettiğimiz bir eğitim etkinliğimiz. İçerik ve yöntem bakımından sürekli yeniliklere yönelsek de gayemiz hiç değişmedi: Yönettikleri kurum ve şirketleri, küresel boyutta rekabetçi kılan, strajik düşünen, yenilikçi ve yaratıcı liderler yetiştirmek.

Bizimle aynı hedefleri paylaşan yöneticileri aramızda görmek için sizleri, Bilkent Yönetici MBA Programı'nı değerlendirmeye davet ediyorum.

YÖNETİCİ MBA DERS PROGRAMI

Ders Kodu	Ders Adı	Saat	Kredi
EMBA 500	Oryantasyon, Temel Yelken Eğitimi Takım Çalışması	-	-
EMBA 515	Örgütsel Yönetimin Temelleri	60	5
EMBA 535	Temel Nicel Yöntemler ve Finansal Raporlama	60	5
EMBA 555	Pazarlama Yönetiminin Temelleri	60	5
EMBA 545	Finansal Yönetimin Temelleri	60	5
EMBA 525	Sistemlerin Verimli Yönetimi	36	3
EMBA 521	Yöneticiler için Hukuk	36	3
EMBA 546	Stratejik Finansal Yönetim	36	3
EMBA 547	Karar Analizi ve Risk Yönetimi	24	2
EMBA 556	Pazarların, Büyümenin ve Değişimin Yönetimi	60	5
EMBA 516	Strateji ve Yurtdışı Rekabet Stratejisi Eğitimi	60	5

KATILIMCILARIN SEKTÖREL DAĞILIMI



- İnşaat
- Sağlık
- Savunma Sanayi
- Üretim
- Bilişim /Telekomünikasyon
- Enerji
- Finans
- Hizmet
- Diğer

37^{YIL}
ORTALAMA
YAŞ

12^{YIL}
ORTALAMA İŞ
TECRÜBESİ





Levent Akdeniz

PhD, University of Houston

Bilkent Yönetici MBA programında ders vermek benim için her zaman hem çok farklı hem de çok yararlı bir tecrübe olmuştur.

Deneyimli yöneticilerin, derslerimde anlattıklarımı kendi perspektiflerinden güncel olaylarla ilişkilendirmeleri ve sınıf içi tartışmalarla yönetsel uygulamalara dönüştürmelerini görmek bir öğretim üyesi için büyük bir keyif.



Dilek Önkal

PhD, University of Minnesota

Yönetici MBA derslerimizi çok özel yapan unsurların başında katılımcılarımızın yöneticilik deneyimleri ile harmanladıkları bilgi birikimlerini paylaşmaları geliyor. Böyle paylaşımlar bir yandan tartışmaları zenginleştirirken, diğer yandan da çok daha derin teori-pratik kesişimlerine ulaşmamızı sağlıyor.



Kürşat Aydoğan | Rektör Yardımcısı

PhD, Syracuse University

Yönetici MBA programındaki eğitim süreci hem ders veren bizler hem de katılımcılar için çok farklı bir deneyim. Derslerde biz konularımızı aktarırken sınıf içi tartışmalar esnasında katılımcılardan çok şey öğreniyoruz. Benzer biçimde, farklı geçmişleri ve kişisel birikimleriyle katılımcılar da birbirlerinden çok şey öğreniyorlar. İşte bütün bunlar Bilkent Yönetici MBA programını farklı kılan özellikler.

Örsan Öрге | Dekan Yardımcısı

PhD, University of Kansas

Yönetici MBA sınıflarımız çok çeşitli sektör, kurum ve işlevsel birimden gelen katılımcılardan oluşuyor. Doğal olarak her katılımcı programa kendi profesyonel deneyimleri sonucunda oluşturduğu ve uygulamaya geçirdiği yönetim anlayışını beraberinde getiriyor.

Bu çeşitlilik bence Yönetici MBA programının karakterini tanımlayan en belirgin unsur. Bu çerçevede bizler gerek program boyunca yürüttüğümüz akademik ve uygulamaya dönük eğitim faaliyetleri, gerekse titizlikle sürdürmeye çalıştığımız yoğun etkileşimli öğrenim ortamı sayesinde katılımcılara kendi yönetim anlayış ve varsayımlarını tanıma, sorgulama ve genişletme olanağı sunmayı hedefliyoruz.

Bu süreç yoluyla katılımcılarımızın bütüncül ve stratejik bir yönetim perspektifi geliştirmelerine zemin oluşturmak bence Bilkent Yönetici MBA programının vadettiği çok önemli bir kazanım.





Nur Serenli

Nielsen | Tüketici Araştırmaları Müşteri Grup Müdürü

Pazar Araştırma: Görünmeyeni görme, söylenmeyeni anlama, anladığını yorumlama sanatı!

Tüketiciler gün boyunca çok fazla ve farklı mesaj ve ürünle karşılaştıklarından, bir ürünün detaylarına pazarlamacılar kadar hâkim olamayabilirler. Pazarlama araştırması, kritik noktalarda sağladığı bilgi ile pazarlama kararlarınızı hızlandırır, daha isabetli kararlar almanızı sağlar.

Ben, Bilkent'in Yönetici MBA programında araştırma verenler ile birlikte gerçekleştirmiş olduğumuz iki saatlik konuşmadan çok keyif aldım. Katılımcıların soruları ve katkılarıyla çok verimli bir zaman geçirdiğimize inanıyorum.

İş hayatında başarının sırrı, doğru stratejiyi kurarak doğru kararları almaktan geçer. Doğru stratejiyi belirleyebilmek için pazar araştırma olmazsa olmazdır.

Tolga Egemen

Garanti Bankası | Eski Genel Müdür Yardımcısı

Bilkent Yönetici MBA programında katıldığım ders, benim için beklentilerimin de üzerinde çok keyifli bir deneyim oldu. Katılımcıların sektör ve tecrübe seviyesi çeşitlilikleri, bilgi ve birikimleri ve merakları mükemmeldi.

Katılımcılıkları ve öğrenme iştahları beni de heyecanlandırdı ve birlikte çok keyifli vakit geçirdik. Böyle üst düzey bir grupla ve bu kadar profesyonelce hazırlanmış bir programda görev almaktan gurur duyduğum.



İÇERİK VE İŞLEYİŞ

Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nin Yönetici MBA (Executive MBA) programı, üst düzey yönetici ve adaylarının stratejik bakış açılarını ve liderlik becerilerini geliştirmeyi hedeflemektedir. Program yöneticilik alanındaki güncel teorik altyapı ve profesyonel uygulamaları bütüncül bir yaklaşımla aktarmak üzere tasarlanmıştır.

Yönetici MBA Eğitim Yaklaşımı

- Yönetimsel problem ve uygulamalara yönelik farkındalığı artırmak
- Katılımcıların kendi yönetim bağlamları, uygulamaları ve tarzları üzerine düşüncelerini sağlamak
- Yönetim ve liderlik becerilerini bütüncül olarak geliştirmek
- Öğrenim çıktılarının uygulamaya dönüşmesi için zemin oluşturmak.

SÜRE

Programının eğitim süresi 21 aydır.

Dersler iki haftada bir Cuma ve Cumartesi günleri yapılmaktadır.

Cuma

1. Ders : 13:00-16:00
2. Ders : 16:30-19:30

Cumartesi

1. Ders : 10:00-13:00
2. Ders : 14:30-17:30

PROGRAM

Program 4 altyapı dersi ve 6 bütüncül ders olmak üzere toplam 10 dersten oluşmaktadır.

Yönetici MBA programı sınıf içi eğitim uygulamaları

- Teorik ve teknik bilgi ile yönetimsel uygulama arasında dengeli bir yaklaşım
- Uygulama ve beceri geliştirmeye yönelik eğitim uygulamaları
- İş dünyasından konuk konuşmacılar, güncel örnekler ve vaka çalışmaları
- Katılımcılar arasında tartışma ve görüş alışverişine olanak sağlayan sınıf ortamı
- Ödevler, projeler ve vaka çalışmalarının bireysel ve takım olarak hazırlanması

ALTYAPI DERSLERİ

BÜTÜNCÜL DERSLER

STRATEJİ DERSİ
+
YURTDIŞI REKABET
STRATEJİSİ GEZİSİ



İREM ÜRETen

DAPA Ltd.Şti. | Satış ve Pazarlama Müdürü

Bilkent Üniversitesi Yönetici MBA programının benim açımdan en önemli katkılarından biri, bizlere Michigan Üniversitesi'nde bir haftalık bir eğitim görme imkanını tanımış olmasıdır. İki üniversitenin ortak gerçekleştirdiği bu program sayesinde son derece rekabetçi bir ortamda sayısız küresel firma ve marka yaratmış bir ülkede ve bu firmalara yöneticiler yetiştiren en önemli ABD üniversitelerinden birinde, uluslararası piyasalarda rekabet,



müzakere teknikleri ve kültürel farkların yüksek olduğu bir dünyada rekabetçi stratejilere yönelik önemli kazanımlar elde ettik.

Yine bu küresel markalardan biri olan Ford'un fabrikasını ziyaret ederek firmanın üst düzey yöneticileriyle yüz yüze görüşme ve onlara sorular sorma fırsatı bulduk. Belge güvenliği ve marka koruma gibi yenilikçi bir alanda, yabancı Avrupa firmalarının Türkiye temsilciliğini yapan bir kişi olarak Michigan'da katıldığım bu programın bana çok daha

geniş bir perspektiften bakma ve kendime farklı sorular sorma imkanı tanıdığını görüyorum.

Ömür boyu hatırlayacağımız, keyifli bir hafta geçirdik. Öğrencilerine tanıdığı buna benzer eşsiz ve değerli fırsatlar sayesinde, Bilkent Üniversitesi Yönetici MBA programı yeni ve farklı bakış açıları kazandığınız, farklı tecrübelerle dair paylaşımlarda bulunabildiğiniz ve iş hayatında farkındalığınızı arttırmanızı sağlayacak, katma değeri son derece yüksek bir programdır.

MICHIGAN ÜNİVERSİTESİ'NDE REKABET STRATEJİSİ EĞİTİMİ, MAYIS 2016



**TEMEL YELKEN EĞİTİMİ TAKIM ÇALIŞMASI VE LİDERLİK PROGRAMI,
EYLÜL 2016**





ANIL SEVİNÇ

GAMA Enerji | Genel Müdür Yardımcısı Varlıklar Yönetimi

Yoğun bir işgünüydü, Bilkent Yönetici MBA koordinatöründen oryantasyon programı ile ilgili bir mail aldım ve programı okudukça sandalyeme biraz daha yerleşip keyiflendim. “Bodrum’da Temel Yelken Eğitimi Takım Çalışması ve Liderlik Programı”. Yelken yapmayı severim, Bodrum’u severim, hele de aylardan Eylül ise, keyifli ve meraklıyım.

Yoldayız...

Havaalanında buluşuyoruz ilk defa sınıf arkadaşlarım ve hocalarım ile. Havalimanının girişinden itibaren özel bir muamele görüyorum. TAV üniformalı görevliler yönlendiriyorlar. İkramlar hazırlanmış, güler yüzlü bir karşılama. Check-in yapılmış, biletler dağıtılıyor. Öğreniyorum, sınıf arkadaşım TAV Esenboğa Genel Müdürü. Yönetici MBA programının ilk faydasını anlıyorum, yeni iş ağıları.

İlk Takımım...

Sabah çok erken, tekneler hazırlanmış. Takım arkadaşlarımı ismen biliyorum ve tekne başında yüz yüze tanışıyoruz. Örsan Örgen’in takım üyesi değil, hocam olduğunu öğreniyorum. Beş numaralı takım, ilk takım arkadaşlarım ve teknemize biniyoruz ve usul usul yol almaya başlıyoruz. Önce herkes biraz çekimser, kısa bir zaman sonra birimiz dümende, birimiz vinçte, birimiz yelkende manevralar yapıyoruz. Takımların hepsi iyi, ilk günün sonunda yarışmaya başlıyoruz. Tatlı rekabeti anlıyorum. Oryantasyon sonunda, takım arkadaşlarım ile konuşuyoruz ve sanki hepimiz hemfikiriz. En iyi takım biziz ve bundan sonraki takım çalışmalarında bu ahenk nasıl yakalanır diye endişeliyiz biraz. Zaman içinde yanıldığımızı anlıyoruz. Yönetici MBA programı süresince, onlarca farklı takımda, farklı kişiler ile çalışabilmeyi, üretebilmeyi ve sunabilmeyi öğreniyoruz.

Oryantasyon Sonunda...

Eve dönüyoruz, artık yeni bir sürecin başında büyük bir aileyiz.



Tolga Yardımcı

Tepe İnşaat | İstanbul Bölge Müdürü

Hemen her konuda, projede ya da iş hayatına ilişkin bir problemde etkili çözüme ilişkin bir kılavuz setin varlığını bilmek asla küçümsenmeyecek bir konfor. Başka hangi Yönetici MBA programında, bir gün senfoni orkestrası yönetip bir başka gün dümen tutarak denizci ya da dünyaca ünlü bir üniversitenin konuğu olarak Amerika'ya seyahat eden bir yönetici olabilirsiniz ki. Anlatmak zor, ama içerisinde olmak kesinlikle tarifsiz ve heyecan verici.



Nuray Demirer

TAV Ankara Havalimanı | Terminal İşletmesi Genel Müdürü

Dersler sonunda yapmış olduğumuz grup çalışmaları, konuları en detaylı şekilde anlamamızı sağladı. Uzun saatler hazırlık yaptık ve heyecan içinde sunumlarımızı gerçekleştirdik. Farklı konuları profesyonel ve alanında uzmanlaşmış akademisyenlerden ve iş dünyasının başarılı çalışanlarından öğrenme şansı yakaladık. Bilkent Yönetici MBA programı, etkili iletişim becerileri ve sosyal sorumluluk bilincinin gelişimine büyük önem veren bir süreç.



Besim Şişman

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı | Genel Müdür

Burada tartışarak öğrenirsiniz, sadece öğreticilerden değil birbirinizden de öğrenirsiniz. Etkileşimli bir alışveriş ortamında kendi geleceğinizi ve şirketinizin geleceğini daha iyi nasıl şekillendireceğinizi anlar ve programlayabilirsiniz. O kadar kaliteli bir toplulukla beraberiz ki bu sınıfı bana verseler herhangi bir şirketi zirveye taşıyabilirim.



Senem Eremrem Pilav

Finansbank | Tahsis Müdürü

Bilkent Yönetici MBA programının hayatımda bu kadar önemli bir yerde olacağını tahmin etmezdim. Programa başvurduğumda, yoğun iş temposunda nasıl tekrar öğrenci olacağım, nasıl üstesinden geleceğim ve nasıl zaman ayırabileceğim konusunda çok tedirgindim. Altıncı ayın sonunda şunu söyleyebilirim; başarıyorum, hatta dersleri iple çekiyorum. Bilkent Yönetici MBA programına katılmak, uzun zamandır verdiğim en iyi karar.



Ümit Hira

Tekfen İnşaat ve Tesiat A.Ş. Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi | Mali ve İdari İşler Müdürü

İş hayatındaki eksiklikleri akademik ve teorik çerçeveden çözümlenmeyi hedefleyen programımız farklı sektörlerden yetenekli ve yönetim tecrübeleri olan katılımcılarımızın dinamik tartışma ortamlarıyla verimli bir hale dönüşüyor. İnsan değer verdiği şeye yatırım yapar. Kendinize ne kadar değer veriyorsunuz sorusunun cevabıdır Bilkent Yönetici MBA programı.



BAŞVURU KOŞULLARI

Katılımcıların **üniversite mezunu ve en az 3 yıl yöneticilik deneyimli** olmaları; iyi düzeyde İngilizce bilgisine ve yüksek düzeyde motivasyona sahip olmaları beklenmektedir.

BAŞVURU BELGELERİ

Bilkent Üniversitesi internet sitesi üzerinden doldurulacak başvuru formu: <https://stars.bilkent.edu.tr/gradapp/>

İki tavsiye mektubu

Niyet mektubu

Adayın firması tarafından programa katılmak için aldığı izin belgesi

Lisans diploması ve not bildirim belgesi

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Zeliha Beydoğ an Baran

Yönetici MBA Program Koordinatörü
zelihab@bilkent.edu.tr, (312) 2901611
İşletme Fakültesi - MA 210

Emre Berk

Yönetici MBA Program Direktörü
eberk@bilkent.edu.tr, (312) 2901309

Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi
06800 Bilkent, Ankara

www.man.bilkent.edu.tr

